



# Återrapportering av vård- och omsorgsnämndens beslut kopplat till effektivisering

**Mikael Gustavsson Roxell, förvaltningschef**  
**25 mars 2026**

# Exempel på pågående åtgärder

- **Ledarskap & kompetens**

- Färre medarbetare per chef
- Tydligare uppdrag
- Bättre stödstrukturer
- Helt nya ledningsgrupper
- Rekryteringar
- Arbetsmiljö

- **Bemanningsplanering**

- Bemanningshandbok
- Bemanningsteam med schemaspecialist
- Leda och fördela arbetet

- **Myndighetsutövning**

- Genomlysning
- Åtgärdsplan

- **Utveckling**

- Säkerställa digital infrastruktur
- Verksamhetssystem
- AI
- Lärcentrum

- **Planering**

- Vård- och omsorgsboende
- Volymtillväxt
- Modell för resursfördelning
- Säkerställa verksamhetsdata & nyckeltal

- **Uppföljning**

- Säkerställa verksamhetsdata & nyckeltal

# Förslag på en väg framåt

## 1. FC är kallad till ett möte om nybyggnation av vård- och omsorgsboenden den 30 mars.

- Nybyggnation är lösningen på längre sikt
- Närmsta tre åren kräver mer akuta åtgärder genom, upphandling

## 2. Framtagande av färdplan

- Kommunledningen, tjänstepersoner, träffas den 14 april angående detta
- Förslag till åtgärder, kort och lång sikt
- Realistisk, långsiktig och hållbar tidsplan
- Säkerställa ekonomisk uppföljning, verksamhetsdata och nyckeltal som går att följa över tid
- "Opolitisk" gemensam förväntansbild
- Färdplan bör beslutas i nämnd och i KS